



Connective negotiation | First experience in Lemvig Kommune



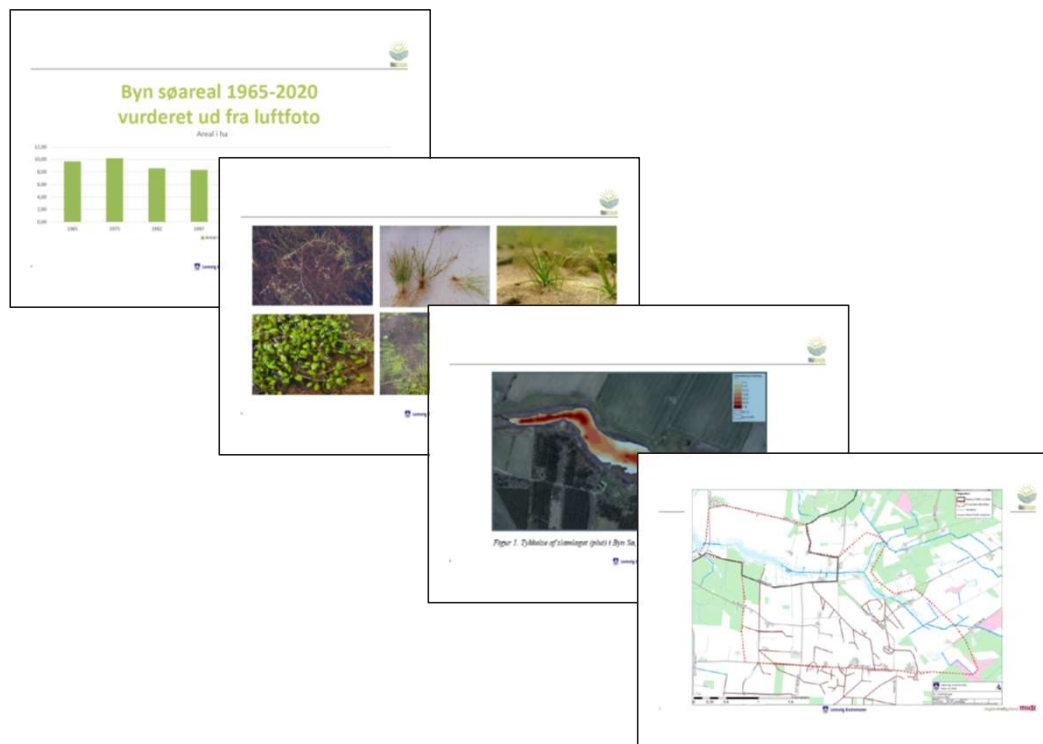


Life BioScape – Byn

Viborg, 27/10-2022

- First stakeholder-meeting, january 2022
- Project actions, january - june
- Preparing the second stakeholder-meeting
 - Coaching on the job, part 1 and 2
- Second stakeholder-meeting
 - Thoughts and reflections

First meeting, January 2022



We were "The experts":

- Presented facts/problems from the "expert" perspective
- Defined the aim of the project
- Brought the solutions to the table
- Explained how the process would be

We thought, it was a good meeting!

First meeting, January 2022



BioScape har brug for jeres hjælp!

- Midlertidig lager af sø-sediment
- Drænvirkemidler
 - Fx mini-vådområder, tidvise oversvømmelser, afbrudte dræn
- Rense tilstrømmende vand for okker
- Omdanne agerjord til natur
- Oprette græsningslag
- Forbedre insektlivet
- Vandrestier, fugletårn og P-plads
- ...



 Levng Kommune

regionmidtjylland **midt**

The need for stakeholder involvement *was* acknowledged, as far as we recognized the need of the stakeholders accept of the proposed solutions.

Project actions, January - June

- Jan-Feb: Individual meetings with landowners and other stakeholders
- March: Initiating data-collection (Baseline)
- May: Meeting with consulting firm
- 20th of June: Connective Negotiation, Horsens

Preparing the second meeting

- After Horsens – a new beginning
- Coaching on the job, part 1:
 - Completing individual meetings with landowners
 - Issue-interests matrix

Individual meetings

Interviewskema BioScape Byn

Løbenummer: ____

Ejer: _____

Adresse: _____

Postnummer: 7660 Bækmarksbro

Tlf.: _____

Mailadresse: _____

Dato for interview: _____

Telefonisk / teams / Fysisk møde: **Fysisk**

Matrikler → Se skema _____

Ejendomsoplysninger

Ejer flere ejendomme: _____

Type af ejendom (del-, fuldtid, hobby, økologi, ikke landbrug): _____

Subjects:

- Property facts (use/size/drainage/...)
- Interests (leisure/future/...)
- Position on project
- Project wishes

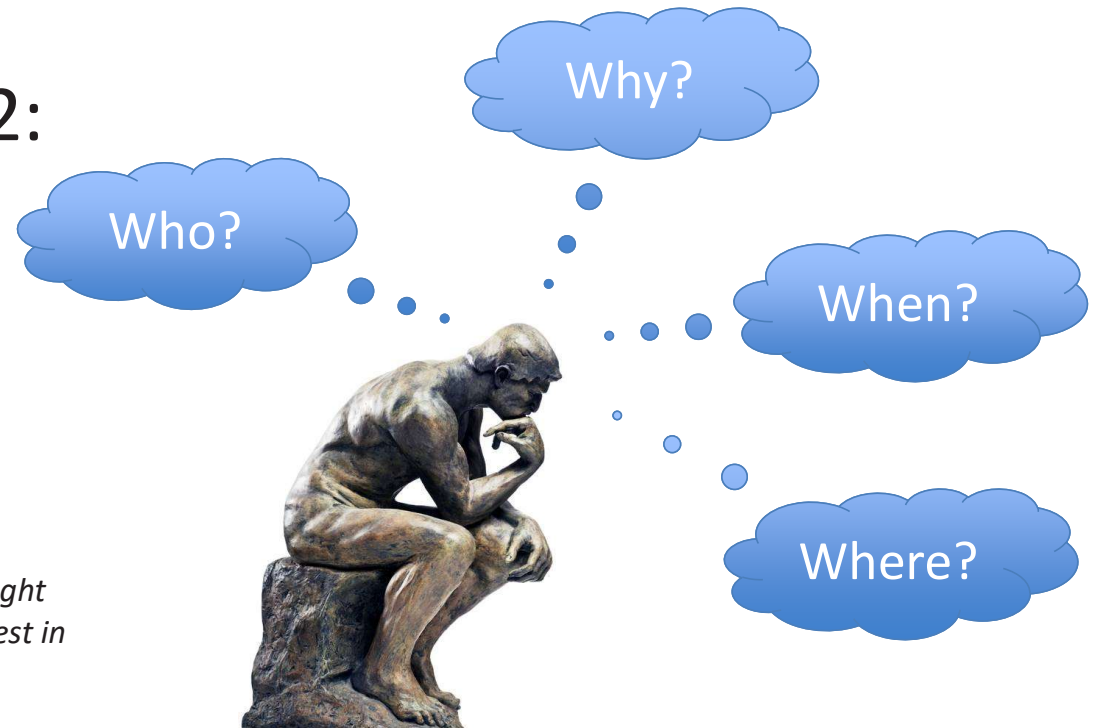
Issue interests matrix

	Issue 1 = tilstrømning af okker, sediment og næringsstoffer til Byn	Issue 2 = Faldende biodiversitet i og omkring Byn	Issue 3 = yderligere udvidelse af planlagt solcellepark	Issue 4 = afvanding af Nees Hede	Issue 5 = vandløbsvedligeholdelse	Issue 6 = bæveren
Lemvig Kommune	<p>Projektformål: Genoprette biodiversiteten i Byn med en bæredygtig og vedligeholdelsesfri løsning</p> <p>Value for money – udnytte penge og ressourcer optimalt</p> <p>Opfylde krav og leverancer til EU</p> <p>Den gode historie/det gode eksempel for andre</p> <p>Vise, at vi er dygtige (administration og politikere)</p>	<p>Projektformål: Genoprette biodiversiteten i Byn med en bæredygtig og vedligeholdelsesfri løsning</p> <p>(Gen)skabe naturværdier til glæde for lokalbefolkningen</p> <p>Genskabe en ren sø med rekreativ værdi</p> <p>Skabe et attraktivt bosætningsområde</p>	<p>Færre drænedes arealer med landbrugsdrift = mindre udvaskning af næringsstoffer</p> <p>Reduceret dræning til vandløb og Byn</p> <p>Mere skov</p> <p>Øget erhvervsaktivitet/omsætning værdi</p> <p>Flere nabokonflikter</p>	<p>Ønsker at dræning/afvanding sker uden tilførsel af okker, sediment og næringsstoffer til Byn</p> <p>Beskytte lodsejerinteresser</p>	<p>Ønsker vandløbsvedligeholdelse efter regulativer</p> <p>Så skånsom og reduceret vedligeholdelse som muligt</p>	<p>Bevare og beskytte bæverbestanden som bilag IV-art</p> <p>Medvirker til højere biodiversitet</p>
Lodsejere, landbrug	<p>Fastholde dyrkningsværdien af landbrugsjorden</p> <p>Fastholde/forøge indtægt</p> <p>Bevare ejerskab og råderetten over deres ejendom</p> <p>Få tilfredsstillende kompensationer/pris for at afgive jord</p> <p>Fastholde dræning af landbrugsjorden – bekymret for konsekvenser af solcelleparken, som indebærer reduceret afvanding/dræning</p> <p>Har været knyttet til området gennem år/generationer, ønsker at blive "hjemme"</p> <p>Anlægsarbejde i forbindelse med projektet skal tage hensyn og evt. skader skal udbedres</p> <p>Ønsker dialog og information om, hvad der sker</p>	<p>Fastholde dyrkningsværdien af landbrugsjorden</p> <p>Fastholde/forøge indtægt</p> <p>Fastholde dræning af landbrugsjorden – bekymret for konsekvenser af solcelleparken, som indebærer reduceret afvanding/dræning</p>	<p>Fastholde dræning af landbrugsjorden – bekymret for konsekvenser af solcelleparken, som indebærer reduceret afvanding/dræning</p> <p>Ønsker dialog og information om, hvad der sker</p>	<p>Fastholde dyrkningsværdien af landbrugsjorden</p>	<p>Tilstrækkelig afvanding af dyrkede marker</p> <p>Forebygge opstuvning i drænelinier</p> <p>Ønsker dialog og information om, hvad der sker</p>	<p>Fjerne dæmninger</p> <p>Ønsker regulering af bestanden</p>
Lodsejere (ikke landbrug)	<p>Attraktivt landskab/udsigt og naturomgivelser</p> <p>Udleje til turister</p> <p>Ejendomsværdi</p> <p>Sikre vandtilførsel til haver</p> <p>Større glæde/herlighedsværdi af haver</p> <p>Større herlighedsværdi af deres ejendom</p> <p>Glæde af Byn som badese</p> <p>Øget turisme kan betyde flere forstyrrelser af "fred og ro" i området</p> <p>Ønsker dialog og information om, hvad der sker</p>	<p>Attraktive naturomgivelser</p> <p>Glæde af Byn som badese</p>	<p>Fastholde naturlige omgivelser og bevare udsigt</p> <p>Ønsker dialog og information om, hvad der sker</p>	<p>Undgå uønskede oversvømmelser af have/ejendom</p>	<p>Undgå uønskede oversvømmelser af have/ejendom</p>	<p>Ønsker beskyttelse af haver og træer mod bæverskader</p> <p>Ønsker oplevelsesrig natur (bæverbo)</p>
DN	Beskytte og genoprette naturen i og omkring Byn	Beskytte og genoprette naturen i og omkring Byn	Aftaler om at inddrage naturfremmende tiltag	Ønsker måske at "dårlig" landbrugsjord ikke afvandes, men konverteres til natur – på rimelige vilkår for lodsejere	Bevare og beskytte vandløb <p>Fremme/forbedre naturtilstand</p>	Bevare og beskytte bæverbestanden som bilag IV-art
DM	Opfylde krav og leverancer til EU	Skabe attraktive bosætningsområder				

Preparing the second meeting

- Coaching on the job, part 2:
 - Designing the meeting

Be sure to consider all stakeholders - including those, who might not be a stakeholder in your opinion. If someone shows interest in the project, they're probably relevant.

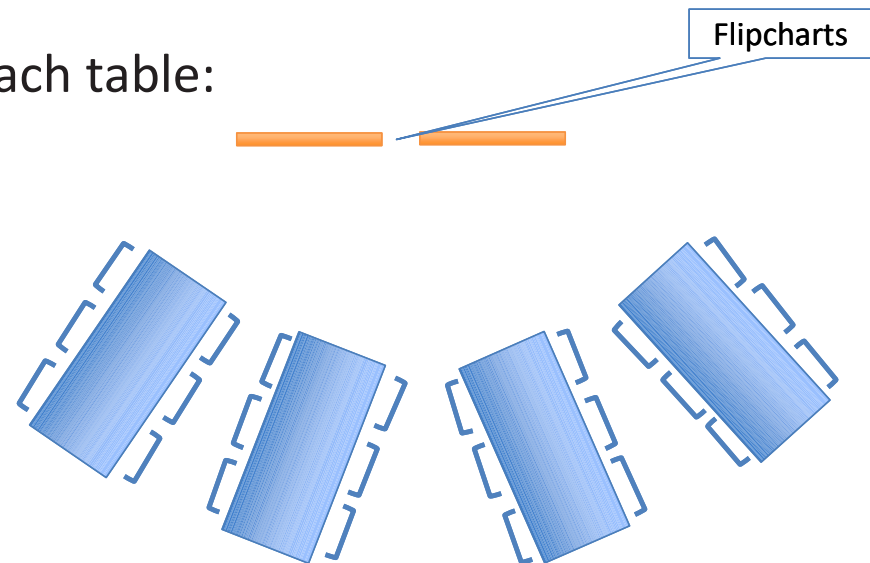


Preparing the second meeting

When: Monday, 12th of September, 18:00-21:00.

Where: Oddehus, a local conference room.

24 people → Four tables with six people at each table:



The second meeting

PROGRAM

VELKOMST OG FORMÅL
STATUS
AFTENSMAD
FÆLLES SPILLEREGLER
EMNER OG INTERESSER
KAFFE
NÆSTE SKRIDT

VELKOMST

FORMÅL

INDDRAGE LOKAL VIDEN
SAMARBEJDE

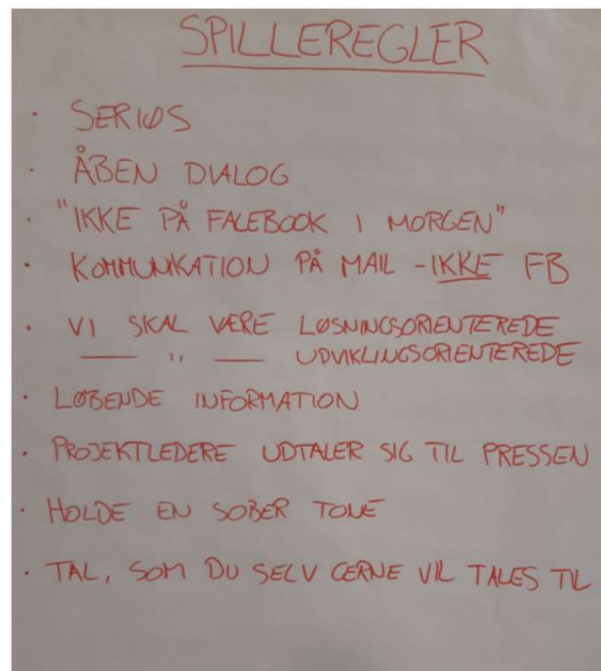
Setting the stage:

Welcome

Purpose

- Include local knowledge
- Cooperation

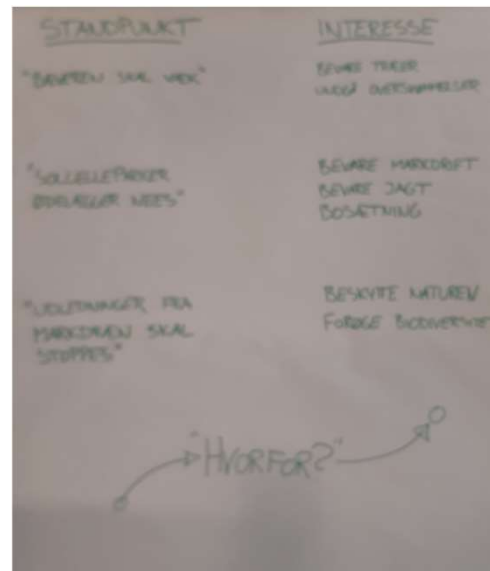
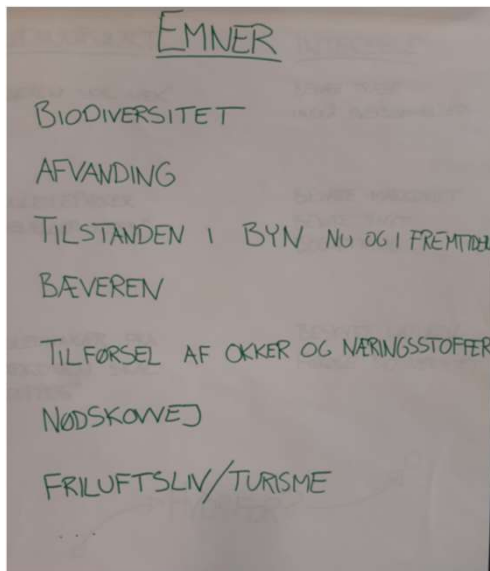
The second meeting



Guidelines:

- Had to explain, why this was necessary
- Proposed and accepted by the stakeholders

The second meeting



We presented issues identified at the individual meetings and other issues known to us.

The difference between positions and interests.

The stakeholders then worked with the issues.

The second meeting

INTERESSEUTER	TILFØRSEL AF OKKER OG VÆRUGSTOFFER
LEMVIG KOMMUNE & REGION MIDT	RENERE VAND TIL BYN LANGTIDS HOLDBARE LØSNINGER
LØDSEJERE	DO.
LANDBRUGET / SKOVBRUG	DO. OPTIMAL GØDSKNING OG AFDRENING. Kan vi "Gødtjene" næringsstoffer
DN & DOF	DO. BIODIVERSITET OPTIMERET.
JÆGERE	DO. VILDTETS FRIE BEVEGELIGHED.

INTERESSEUTER	BÆVEREN
LEMVIG KOMMUNE & REGION MIDT	BESKYTTELSE AF PREDAT ART
LØDSEJERE	BÆVEREN SKAL IKKE DESTRØERE VANDSTAND. Forsikre sig mod at få Forsikring af sin skov og landbrug
LANDBRUGET / SKOVBRUG	TILLADELSE TIL REGULERING Sikring af skov og landbrug
DN & DOF	DN - AKCEPTERET REGULERING.
JÆGERNE	TILLADELSE TIL REGULERING.
TURISME	INTERESSE FOR BESØG/ØFELSE.

Each table discussed two issues for 15 minutes and wrote their interests (and solutions).

Issues then switched between tables.

Tips for helping stakeholders to articulate their interests

- > In a first one2one meeting you can elaborate a bit about your own interest. A good example is easy to follow!
- > A first one2one meeting with a stakeholder, is an excellent opportunity to verify your summary of the interests they mentioned in the conversation. Invite them to bring them to the table.
- > Support the stakeholders with a professional facilitator in Connective Negotiation at each table to help them to articulate their interests.
- > As you go into a second round of collecting the interests, make sure you book progress. Stakeholders might lose their appetite to joint these kind of meetings very quickly.
- > Using interviewing techniques and invite stakeholder A to summarize and present the interests of stakeholder B is sometimes playful and effective.
- > Make a separate **P**arking flip for all the solutions that inevitably will come up. It is calming when stakeholders can see that their ideas are captured, although they are not subject of todays agenda.

Thoughts and reflections

The stakeholders have knowledge, resources and potential!

"I know a local entrepreneur, who works on nature restoration projects in GB."

"You're always welcome to use my conference room for your meetings."

"We can help with baseline-data, taking watersamples and bird counting."

You'll get personal informations – confidentiality is a strict necessity

"I took over their land many years ago, because they went bankrupt."

"He is in a very poor health."

Thoughts and reflections

The dinner proved valuable. People had time to talk and settle in.

Take your time, when explaining the stakeholder what to do. They've (probably) never been part of a workshop before. Use examples.

We are very good at positions and solutions. Realizing interests is far more difficult.

Finish the meeting on time.

You don't have all the answers – and thats ok.

